

بررسی شیوه‌های مدیریتی امیرالمؤمنین علیهم السلام در تعامل با زیرستان برگرفته از زیارت غدیریه  
رضیه سادات سجادی - زینب سادات رضوی  
علمی-پژوهشی  
فصلنامهٔ تخصصی مطالعات قرآن و حدیث سفینه  
سال نوزدهم، شماره ۷۵ «وینه پژوهش‌های حدیثی»، تابستان ۱۴۰۱، ص ۱۳۲-۱۵۲

## بررسی شیوه‌های مدیریتی امیرالمؤمنین علیهم السلام در تعامل با زیرستان برگرفته از زیارت غدیریه

رضیه سادات سجادی<sup>۱</sup> / زینب سادات رضوی<sup>۲</sup>

### چکیده

نحوه مدیریت امیرالمؤمنین نشان می‌دهد که مدیریت در هر مکان و زمانی سبک خاص خود را می‌طلبد، که به این رویکرد مدیریت اقتضائی گفته می‌شود. این پژوهش با بررسی عبارات زیارت غدیریه، به روش توصیفی-تحلیلی در صدد تبیین سبک‌های مدیریتی امام علی علیهم السلام مبنی بر شیوه‌های ارتباطی ایشان با زیرستان به ویژه کارگزاران از حیث اخلاقی و عملی است. شیوه‌های مدیریتی امام در زیارت غدیریه را می‌توان به دو بخش صفات اخلاقی و راهکارهای عملی دسته بندی نمود. در بخش صفات اخلاقی؛ عفو و گذشت، خشم و خشنودی برای خدا و تواضع در برابر مردم بویژه مؤمنان و در بخش راهکارهای عملی؛ هدایتگری، به دوش کشیدن بار سختی، کمک بدون چشم داشت به فقرا و نیازمندان و تقسیم عادلانه بیت المال را می‌توان بعنوان نمونه ذکر کرد.

کلید واژه‌ها: امیرالمؤمنین علیهم السلام - امام هادی علیهم السلام - زیارت غدیریه - مدیریت

۱. استادیار دانشگاه قم، قم. بلوار غدیر. دانشگاه قم. دانشکده الهیات و معارف اسلامی. گروه علوم قرآن و حدیث، masjed1214@yahoo.com

۲. فارغ التحصیل کارشناسی ارشد دانشگاه قم، z.razavii74@gmail.com

## مقدمه

یکی از راه‌های بیان حقائق دین در مکتب تشیع، ادعیه و زیارتی است که از ناحیه مخصوصین علیهم السلام صادر و به شیعیان تعلیم داده شده است.

امام هادی علیه السلام با بیان برخی از زیارات از جمله زیارت غدیریه، جایگاه امامت و سیره ائمه اطهار علیهم السلام به ویژه امیرالمؤمنین علیه السلام را به جامعه اسلامی معرفی کردند. (ابوالفرج اصفهانی، ۱۴۲۳ق، ص۵۹۹)، با توجه به تبلیغات دشمنان بر علیه مخصوصین علیهم السلام تبیین جایگاه اصلی امامان کاری بس دشوار و ضروری می‌نمود. (طباطبایی، ۱۳۸۸ش، ص۳۲۸) بدین جهت در این خصوص از ناحیه امام دهم زیارت جامعه کبیره و زیارت غدیریه صادر شد.

زیارت غدیریه امام هادی علیه السلام از جمله زیارتی است که در آن با ارائه بیش از ۳۰ آیه از قرآن مجید به ذکر ۲۰۶ فضیلت از فضائل امیرالمؤمنین علیه السلام پرداخته است. (مجلسی، ۱۴۰۳ق، ج۹۷، ص۳۶۱؛ ابن مشهدی، ۱۴۱۹ق، ص۲۶۷؛ ابن مکی، بی‌تا، ص۷۱)

پژوهش حاضر که با هدف تعیین سبک مدیریت امیرالمؤمنین علیه السلام و نمایان ساختن مقام والای آن حضرت علیه السلام در خلال جملات گهربار امام هادی علیه السلام در زیارت مقدسه غدیریه انجام شده، کوشیده است که شیوه‌های ارتباطی امیرالمؤمنین علیه السلام با زیرستان را ازرهگذر بررسی فرازهای این زیارت بیان کند.

گردآوری اطلاعات در این تحقیق بصورت کتابخانه‌ای صورت گرفته است و در پردازش اطلاعات از شیوه‌های شرح، تعریف، توصیف و تحلیل احادیث، مقایسه و بیان شواهد تاریخی استفاده شده است.

**پیشینه پژوهش:** برخی از نگارش‌های صورت گرفته با محوریت زیارت غدیریه عبارت است از:

۱- پایان نامه‌ای با عنوان تحلیل زیارت غدیریه؛ امام علی علیه السلام در کلام امام هادی علیه السلام از بهمن درخسان؛

۲- پایان نامه‌ای با عنوان ویژگی‌های جانشین پیامبر اکرم صلوات الله عليه و سلام براساس استشهادات قرآنی برای زیارت غدیریه؛ از سید جعفر بدرا؛

۳- پایان نامه‌ای با عنوان مستندات قرآنی زیارت غدیریه امام هادی علیه السلام در اثبات ولایت امیرالمؤمنین علیه السلام، بتول سادات هاشمی؛

در پژوهش‌های فوق، به مسائلی همچون ویژگی‌های جانشین پیامبر اکرم ﷺ براساس استشهادات قرآنی زیارت غدیریه، مباحث اعتقدای و مستندات قرآنی زیارت غدیریه در اثبات ولایت امیرالمؤمنین علیه السلام پرداخته شده است. اما مسئله اصلی هیچ یک از دانشواران، بررسی وارسی دقیق از فهم اخلاق مدیریتی امام علی علیه السلام در ارتباط با زیرستان آن هم برپایه زیارت غدیریه نبوده است.

وجه تمایز مقاله حاضر با پژوهش‌های مذکور چنین است که به روش توصیفی-تحلیلی، با استفاده از کتب تاریخی شیعه و عامه و کتب مدیریتی، مولفه‌های مدیریتی امام علی علیه السلام در ارتباط با زیرستان را در عبارات زیارت غدیریه به صورت مستقل و اختصاصی در مقام مدیر و حاکم بازشناسی و تحلیل کند. بدین منظور ابتدا مولفه‌های مدیریتی امام علی علیه السلام در زیارت غدیریه جمع آوری و در هر قسمت در قالب تحلیل و بررسی و تطبیق رفتار امام علی علیه السلام با زیرستان به عنوان مدیر در سنجه تحلیل قرار می‌گیرد. با توجه به اینکه درباره شیوه مدیریتی امیرالمؤمنین علیه السلام با محوریت خطبه غدیریه امام هادی علیه السلام تاکنون کاری صورت نگرفته است از این جهت، موضوع این پژوهش جدید محسوب می‌شود. در این پژوهش ترتیب ویژگی‌های مختلف مدیریتی براساس ترتیب فرازهای زیارت غدیریه است.

## ۱. مفاهیم

قبل از آغاز بحث، لازم است برخی از مفاهیم تعریف شود.

### ۱-۱. مدیر

در لغت به معنای کارگردان، گرداننده، دوردهنده، اداره کننده و کسی است که کاری را اداره می‌کند. (ابن منظور، ۱۴۱۴ق، ج، ۵، ص ۱۶۲)

در اصطلاح مدیریت، فرایند به کارگیری مؤثرو کارآمد منابع مادی و انسانی در برنامه‌ریزی، سازماندهی، بسیج منابع و امکانات، هدایت و کنترل است که برای دستیابی به اهداف سازمانی و براساس نظام ارزشی مورد قبول صورت می‌گیرد. (رضائیان، ۱۳۸۲ش، ص ۴)

## ۱-۲. مدیریت اقتضائی یا موقعیتی

به رویکردی گفته می‌شود که در آن حالات و فراگردهای داخلی مناسب سازمان به اقتضای شرایط بیرونی و نیازهای اعضای آن تعیین می‌گردد. (هارولدکونتز، ۱۳۸۷ش، ص ۱۶)

رهیافت اقتضائی که گاهی رهیافت وضعیت نیز نامیده می‌شود، بر اجتناب از اصول‌گرایی مطلق تأکید دارد. در واقع، ضرورت مدیریت بر مبنای اقتضا از این واقعیت نشأت می‌گیرد که عملکرد مدیر در هر زمان، باید با توجه به موقعیت و مجموع شرایط فعالیت وی ارزیابی شود. از این رو تأکید می‌شود که (مدیریت مؤثر)، همواره بر مبنای شناخت مقتضیات تحقق می‌پذیرد. (صرافی زاده قزوینی، ۱۳۹۵، ۲: ۱-۵)

با بررسی زندگانی امیرالمؤمنین علیه السلام به عنوان مدیر جامعه عصر خود، مشخص می‌شود که مدیریت حضرت از نوع مدیریت اقتضائی بوده است، زیرا امام در موقعیت‌های گوناگون براساس اقتضایات زمانی و مکانی و متناسب با شرایط، تصمیمات گوناگونی را اتخاذ و آن موقعیت خاص را مدیریت می‌کردند.

## ۱-۳. مدیریت اسلامی

مدیریت اسلامی چه در سطح کلان (امت اسلامی) و چه در سطح خرد (نظام اداری و یا سازمان‌ها) منبع از اصول و قوانین مشخصی است که براساس ملک‌های اسلامی استوار گشته و سمت و سوی إلهی دارد. در مدیریت اسلامی، مدیر علاوه بر هماهنگی فعالیت‌ها باید زمینه‌ساز رشد و تعالی افراد در سازمان نیز (اعم از بعد مادی و معنوی) باشد.

خداؤند متعال برای رسیدن انسان به سعادت، دستورهایی را در قالب اوصار و نواهی صادر کرده و از طریق معصومین علیهم السلام به بشر رسانده است، که عمل به آنها لازم و ضروری است. دستورهایی که در زمینه مدیریت از رسول خدا ﷺ و امیرالمؤمنین علیه السلام در دوران خلافت (به صورت علنی برای مردم) جامعه، نمایان شده است، مبنایی برای پایه‌گذاری مباحث مدیریت اسلامی اند. (ممتأزو پرچ، ۱۳۹۵ش، ص ۲۶)

## ۲. شیوه‌های ارتباطی امام علی علیه السلام با زیرستان

نحوه ارتباط امام علی علیه السلام با زیرستانشان الگویی عملی برای مردم و سبب ارتقای سطح دینی و فرهنگی آنان است. این شیوه‌ها با توجه به زیارت غدیریه به دودسته راهکارهای عملی و صفات اخلاقی تقسیم می‌شوند. به این معنی که گاه رفتار امام با زیرستان منبعث از اخلاق ایشان است و گاه برگفته از راهکارهای عملی آن حضرت است.

### ۱-۱. راهکارهای عملی

شریعت الهی از دو بخش نظری و عملی تشکیل می‌شود. خداوند متعال اهل بیت علیه السلام را آفرید که سزاوارترین مردم در تطبیق نظریات شریعت الهی در عمل و در اجتماع هستند و امام علی علیه السلام نیکوترین تطبیق دهنده این نظریات به صورت عملی در حکومت خود بودند. برخی از این راهکارهای عملی طبق زیارت غدیریه عبارت‌اند از:

#### ۱-۱-۲. هدایتگری

■ امام هادی علیه السلام در زیارت غدیریه در چند جا به هدایتگری امیرالمؤمنین علیه السلام اشاره کرده‌اند؛ از جمله:

يَكُمْ تَهْدَى إِلَى الْحَقَّ وَإِلَى صِرَاطٍ مُّسْتَقِيمٍ: [خلق را] به سوی حق و راه راست هدایت می‌نمودی.

دوم. وَالْهَادِي إِلَى الرِّشادِ: و راهنمای به سوی راه راست هستی.

سوم. وَلَا ضَلَّلُتُ وَلَا ضُلِّلْتُ: [توبی که فرمودی] و هرگزمن گمراه نشده‌ام و کسی به وسیله من گمراه نگشته.

چهارم. وَلَمْ تَبِعْ بِالْهُدَى بَدَلًا: ابداً چیزی را جایگزین هدایت نکردی [وهدایت خدارا به چیزی نفروختی]

پنجم. وَأَحِيَا بِحُجَّتِكَ مَنْ سَعِدَ فَهُدِيَ: و سعادتمندان [اصحاب] به حجت و ارشاد تو هدایت یافتند و زنده [جاوید] گردیدند.

توضیح: خداوند متعال در قرآن کریم خطاب به پیامبر ﷺ می‌فرماید: «إِنَّمَا أَنْتَ مُنْذِرٌ

وَلْكُلِّ قَوْمٍ هَادِ (رعد/۷) تو فقط هشداردهنده‌ای و برای هر قومی هدایت‌کننده‌ای است. برخی از مفسرین در تفسیر این آیه بنا بر کلام رسول گرامی اسلام ﷺ، حضرت امیرالمؤمنین علیه السلام را مصدق و لای «هدایتگری» معرفی کرده‌اند. پیامبر اکرم ﷺ فرموده‌اند: «المنذرأنا، والهادى على بن أبي طالب عليهما السلام» (سیوطی، ج ۴، ص ۶۰۸).

\*والهادی الى الرشاد. اميرالمؤمنين علیه السلام در تعلیم و هدایت و آگاه‌سازی مردم کوتاهی نکردند، و در خطبه‌ها و دیگر سخنانشان، کلید هدایت و راه‌های هدایت را به آنان نشان دادند و فرمودند: «من در میان شما چونان چراغ درخششند در تاریکی هستم، که هر کس به آن روی می‌آورد، از نورش بهره‌مند می‌گردد. ای مردم! سخنان مرا بشنوید، و به خوبی حفظ کنید، گوش دل خود را باز کنید تا گفته‌های مرا بفهمید». (شریف رضی، ۱۳۹۴ ش، خ ۱۸۷، ص ۲۶۲)

و در خطبه ۱۶۷ نهج البلاغه، ضرورت پیروی از راه‌های هدایت توسط امام بیان شده آنجا که می‌فرمایند: «خداؤند بزرگ، کتابی هدایتگر فرستاد، نیکی و بدی، خیرو شر را آشکارا در آن بیان فرمود. پس راه نیکی در پیش گیرید، تا هدایت شوید و از شروع بدی پرهیز کنید، تا در راه راست قرار گیرید». (همان، خ ۱۶۷، ص ۲۲۶)

از جمله مهم‌ترین دستاوردهای هدایتگری و آگاه‌سازی مردم توسط امام علیه السلام، حفاظت از روح قرآن کریم و سنت پیامبر ﷺ بود که امام علی علیه السلام با هدایتگری خود، از تحریف قرآن و سنت جلوگیری کردند.

این سخنان ارزشمند امام علیه السلام حکایتگر آن است که ایشان همانند سایر زمامداران و مدیران نبودند که تنها به حکومت داری خویش بیندیشند و از هدایتگری مردم که مهم‌ترین وظیفه امام و رهبر و مدیریک جامعه است، غفلت نمایند.

هیچ جامعه‌ای بدون کنترل و هدایت، به بهره وری نخواهد رسید. بنابراین آنگاه که مدیری هدایتگر چون حضرت علی علیه السلام تمام أمور مربوط به هدایت را به مردم ابلاغ کند، باعث ایجاد انگیزه در آنان شده و وصول آن جامعه را اهداف مدنظر را در پی خواهد داشت.

## ۲-۱-۲. به دوش کشیدن بار سختی

در زیارت غدیریه چنین می‌خوانیم:

■ یکم. قَدْ كَفَيْتُهُمُ الْمُؤْنَةَ وَ تَكَفَّلْتُ دُونَهُمُ الْمَعُونَةَ: تو[در جنگ احمد] تنها کسی بودی که مؤونت و زحمت جنگ را از سپاه اسلام برداشتی و متکفل یاری دین بدون مساعدت دیگران شدی

دوم. وَ لَا تَهُنْ عِنْدَ الشَّدَائِدِ: و هنگام سختی‌ها سست نگشتی.

توضیح: در قرآن کریم، تحمل سختی‌ها در راه دین و برای کسب رضای‌الله، از موجبات ورود به بهشت محسوب شده است. (بقره/۲۱۴)

هنگامی که امیرالمؤمنین پس از سالها خانه نشینی، با اصرار شدید مردم به خلافت ظاهری رسیدند، حکومت ایشان در آن روز با مشکلات فراوانی توأم بود.

امام علی علیه السلام در لحظه بیعت به بیان‌های گوناگون سختی این حکومت را گوشزد نموده بودند؛ در همان ابتدا فرمودند: «سوگند به خدایی که دانه راشکافت و جان را آفرید، اگر حضور فراوان بیعت‌کنندگان نبود، و یاران، حجت را بر من تمام نمی‌کردند. و اگر خداوند از علماء عهد و پیمان نگرفته بود که در برابر شکم بارگی ستمگران و گرسنگی مظلومان، سکوت نکنند، مهار شتر خلافت را برکوهان آن انداخته، رهایش می‌ساختم و آخر خلافت را با کاسه اول آن سیراب می‌کردم». (شریف رضی، خ، ۳، ص ۳۱)

از جمله مشکلات دوران آن حضرت؛ انحراف و بدعتها، تبعیض، فتنه بنی امیه، استانداران ناصالح را می‌توان نام برد. مدیر قوی کسی است که در شرایط سخت، مسئولیت پذیر باشد و برای اصلاح شرایط سخت و طاقت فرسا اقدام نماید، و امیرالمؤمنین علیه السلام نمونه بارز مدیر کامل و قدرتمند و تلاشگر بودند.

## ۳-۱-۲. کمک بدون چشمداشت به فقرا و نیازمندان

در زیارت غدیریه به این مهم چنین اشاره شده است:

■ یکم. أَنْتَ مُظْعِمُ الظَّعَامِ عَلَى حُبَّهِ مِسْكِينًا وَ يَتِيمًا وَ أَسِيرًا لِوَجْهِ اللَّهِ لَا تُرِيدُ مِنْهُمْ جَزَاءً وَ لَا شُكُورًا: تؤیی که برای خدا، به مسکین و یتیم و اسیر طعام دادی با وجودی که خود

احتیاج به آن غذا داشتی، از آنها پاداش و سپاسی نمی‌خواستی  
دوم. لَمْ تَبِعِ بِالْهُدَى بَدَلَ: ابداً چیزی را جایگزین هدایت نکردی [وهدایت خدا را به چیزی نفوختی].

**توضیح:** در فرمان امیرالمؤمنین علیه السلام قانون کارگری و نحوه رسیدگی به وضع نیازمندان، تبیین شده و مالک اشتر، فرماندار امام علیه السلام، موظف بوده است فرمان مولایش را بدین شرح اجرا کند:

«خدا را! را! در خصوص طبقات پایین و محروم جامعه، که هیچ چاره‌ای ندارند، [و عبارتند] از زمین‌گیران، نیازمندان، گرفتاران و دردمدان. در این طبقه محروم گروهی خویشتن داری کرده، و گروهی به گدایی دست نیاز بر می‌دارند، پس برای خدا پاسدار حقی باش که خداوند برای این طبقه معین فرموده است. بخشی از بیت‌المال و بخشی از غله‌های غنیمتی اسلام را در هر شهری به طبقات پایین اختصاص بده؛ زیرا برای دورترین مسلمانان همانند نزدیک‌ترین آنان سهمی مساوی وجود دارد و تو مسئول رعایت آن هستی». (شریف رضی، نامه ۵۳، ص ۴۰۳)

باتوجه به نامه امیرالمؤمنین علیه السلام به مالک، مدیر مسلمان بايستی به قلب خود رحمت به رعیت و محبت و لطف به آنها را بفهماند.

روزی امیرالمؤمنین علیه السلام در دوران حکومت خویش از جایی عبور می‌کردند که نگاهشان به پیمرد فرتوت و درمانده‌ای افتاد که در حال گدایی بود، امام علیه السلام از دیدن این صحنه متاثر گشته و علت را جویا شدند، اطرافیان گفتند این شخص نصرانی است و از راه کارگری زندگی خود را می‌گذراند و اکنون از کار افتاده است و دیگر کسی او را برای کار استخدام نمی‌کند، امام علیه السلام به همراهان خود که ظاهرا از مدیران حکومتی بودند فرمودند: تا زمانی که جوان بود از کار کشیدیم، و حال که پیر شده است، او را اینگونه به حال خود رها کرده‌ایم. در این هنگام امام علیه السلام دستور دادند که از بیت‌المال مسلمین برای این شخص نصرانی، هزینه‌های زندگی و مخارج اوراتامین کنند. (طوسی، ج ۶، ش ۱۳۶۵، ص ۲۹۳)

امام علیه السلام در نامه‌ای به یکی از فرمانداران خویش، می‌نویسند: در مصرف اموال

عمومی که در دست توجیح شده است اندیشه کن، و آن را به عیالمندان و گرسنگان پیرامونت ببخش، و به مستمندان و نیازمندانی که سخت به کمک مالی تواحتیاج دارند برسان، و مازاد رانزد ما بفرست، تا در میان مردم نیازمندی که در این سامان هستند تقسیم گردد. (شریف رضی، نامه ۶۷، ص ۴۳۳)

در روایات است که علی بن ابی طالب علیه السلام روزه می‌گرفتند و افطارشان را به نیازمندان می‌دادند که این آیه درباره آن حضرت نازل شد: «وَيُطْعِمُونَ الظَّعَامَ عَلَى حُبَّهِ مِسْكِينًا وَيَتِيمًا وَأَسِيرًا»؛ (انسان ۸)، (بحرانی، ۱۳۷۴ش، ج ۵، ص ۵۴۶؛ بروجردی، ۱۳۸۶ش، ج ۲۶، ص ۸۷۸؛ ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴ق، ج ۱، ص ۲۲؛ مفید، بی‌تا، ص ۳۷۰؛ ابن بابویه، ۱۳۷۸ش، ج ۲، ص ۱۹۱؛ ابن حیون مغربی، ۱۴۰۹ق، ج ۲، ص ۲۲۰). امام هادی علیه السلام در زیارت غدیریه به این ویژگی امام علی علیه السلام اشاره می‌کنند و می‌فرمایند: «انت مطعم الطعام على حبه مسكيناً و يتيناً وأسيراً وجه الله».

در خبری دیگر است که روزی امیرالمؤمنین علیه السلام تنها چهار درهم داشتند که یکی از آنها را در شب و یکی از آنها در روز و درهم سومی را پنهان و چهارم را آشکارا صدقه دادند و به نیازمندان کمک کردند که این آیه، در حق امام نازل شد: «الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ بِاللَّيْلِ وَالنَّهَارِ سِرًا وَعَلَانِيَةً فَلَهُمْ أَجْرُهُمْ عِنْدَ رَبِّهِمْ وَلَا حَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزُنُونَ» (بقره ۲۷۴).

(کوفی، ۱۴۱۵ق، ص ۷۰؛ ابن بابویه، ۱۴۱۳ق، ج ۲، ص ۲۸۸)

امام علی علیه السلام به عنوان حاکم جامعه اسلامی به تمامی مردم در طول تاریخ هم در گفتار و هم در فتار خود آموختند، که اسلام، آیین دوستی و برادری است، و هنگامی این ویژگی به دست می‌آید که همه نسبت به یکدیگر احساس مسئولیت کنند و در برابر خدا و قانون و مقررات إلهی، تسلیم باشند.

#### ۴-۱-۲. تقسیم عادلانه بیت‌المال

امام هادی در زیارت غدیریه عدالت آن حضرت را چنین توصیف می‌کنند:

■ وَأَنَّتِ الْقَاسِمُ بِالسَّوَيَّةِ وَالْعَادِلُ فِي الرَّعْيَةِ: وَتَوْبِی قسمت کننده [حقوق امت و بیت‌المال] به تساوی و سلطان با عدالت کامل در حق رعیت.

توضیح: یکی از اصولی که در نظام اجتماعی اسلام، حاکم بر کلیه مقررات و روابط اجتماعی است، وجوب عدل و احسان است. چنانکه خداوند متعال می‌فرماید: «إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَإِنَّ الْحُسَنَىٰ وَإِيتَاءِ ذِي الْقُرْبَىٰ وَيَنْهَا عَنِ الْفُحْشَاءِ وَالْمُنْكَرِ وَالْبَغْيِ يَعِظُكُمْ لَعَلَّكُمْ تَذَكَّرُونَ» (نحل: ۹۰)؛

امیرالمؤمنین علیه السلام به فرماندار خود مالک اشت Fermایند: «إِنَّ أَفْضَلَ قُرَّةِ عَيْنٍ الْوَلَاةُ اسْتِقَامَةُ الْعَدْلِ فِي الْبِلَادِ» (شریف رضی، نامه ۵۳، ص ۴۰۲)؛ «بالاترین نور چشمی حاکمان، برقراری عدالت در همهٔ بلاد است».

ایشان استمرار دولت و پایداری یک نظام را در اجرای عدالت و استقرار قسط می‌شناسند. لذا در اولین روزهای خلافتشان، در برابر رسم زشت خلفا، که بیت‌المال را براساس سوابق افراد در جنگ‌های صدر اسلام و یا سبقت در ایمان و مانند آن تقسیم می‌کردند، ایستادگی کردند و این عدم مساوات در تقسیم بیت‌المال را خلاف دستور قرآن برشمردند. (محمدی، ۱۳۹۶ق، ج ۱، ص ۱۵۱) یکی از ویژگی‌هایی که امیرالمؤمنین علیه السلام به آن شهرت یافته بودند این بود که اموال را به صورت مساوی در بین مردم تقسیم می‌کردند و عدالت را در بین رعیت ایجاد کردند. (اسکافی، ۱۴۰۲ق، ص ۲۲۷؛ کاندھلوی، ۱۴۲۰ق، ج ۲، ص ۱۱۳)

امام علیه السلام در جای دیگر خطاب به مهاجران و انصار فرمودند که بی‌جهت مالی را به کسی نخواهند داد و «الأسوين بين الأسود والأحمر»؛ میان سیاه و سفید به تساوی رفتار خواهم کرد. (مفید، ۱۳۸۸ش، ص ۱۵۱؛ مجلسی، ۱۴۰۳ق، ج ۴۱، ص ۱۵۶؛ حاکم نیشابوری، ۱۴۳۵ق، ج ۱۱، ص ۹۳)

این رفتارهای امام علیه السلام می‌دهد یک رهبر آگاه باید عادل باشد و از ستم دیدگان و مظلومان حمایت کند و در برابر ستمگران و جنایتکاران ایستادگی نماید.

## ۲-۲. صفات اخلاقی

از آنجا که خدا، انسان را به عنوان موجودی اجتماعی آفریده، لذا لازم است صفاتی را دارا باشد تا در زندگی اجتماعی آنها را بکار گیرد. از جمله این ویژگی‌ها اخلاق است.

اخلاق جمع خلق و خلق است به معنای سرشت، خوی، طبیعت و امثال آن؛ که به معنای صورت درونی و باطنی و ناپیدای آدمی به کار می‌رود که با بصیرت درک می‌شود. (زبیدی، بی‌تا، ج ۲۵، ص ۲۵۷). امام علی علیه السلام در اخلاق نیز امام و رهبر والگوهستند و اخلاق واقعی را برای ما مجسم می‌کنند. برخی از ویژگیهای اخلاقی که با توجه به زیارت غدیریه با مدیریت امام وزیرستانشان پیوند دارد، به شرح ذیل است:

### ۱-۲-۲. عفو و گذشت

در فرازی از این زیارت شریف می‌خوانیم:

■ یکم. وَعَنِ النَّاسِ عَافِيَاً غَافِرًا: و گذشت کننده از مردم و آمرزنده آنان بودی.

دوم. وَالْعَافِي عَنِ النَّاسِ: و گذشت کننده از مردم بودی.

**توضیح:** عفو به معنای گذشتن از گناه و ترک کیفرآن، واصل وریشه این واژه به معنی محو و نابودی است. (ابن منظور، ایق ۱۴۱۴، ج ۱۵، ص ۷۲)

امام صادق علیه السلام در تعریف اصطلاحی عفومی فرمایند: «عفو کردن و از تقصیر گذشتن با وجود قدرت و انتقام، طریقه پیامبران و متقیان است و معنی عفو آن است که هرگاه از کسی جرمی و تقصیری نسبت به توقع شود، پی او نروی و به اظهار نکنی و از ظاهر و باطن فراموش کنی و احسان را به او زیاده تراز پیش کنی». (منسوب به امام صادق علیه السلام، ج ۱، ص ۱۳۷۷)

امیرالمؤمنین علیه السلام عینی عفو و گذشت است. یکی از نمونه‌های این ویژگی اخلاقی امام علی علیه السلام را در جنگ جمل مشاهده می‌کنیم. دشمنی‌های سرمهداران این جنگ سبب کشته شدن گروه زیادی از مسلمانان شده بود و از همه مهمترین که علیه امام و حاکم جامعه اسلامی خروج کرده بودند، اما امام علیه السلام را آن گونه که مستحق بودند مجازات نکردند و دستوردادند تا مجرموین جنگی دشمن را نکشند، و افرادی را که فرار می‌کنند اسیر نگیرند (کلینی، بی‌تا، ج ۲، ص ۲۵۸). هم چنین یکی از همسران پیامبر ﷺ را که یکی از سران فتنه جنگ بود، به همراه گروهی از زنان بصره در لباس مردان با احترام به مدینه فرستادند. (دینوری، ایق ۱۳۸۸، ج ۱، ص ۸۰)

اگر امیرالمؤمنین علیه السلام در جنگ جمل عفو و گذشت را در پیش نمی‌گرفتند در اسلام یک مبنای جدیدی تحت عنوان انتقام کامل از دشمن به وجود می‌آمد که سبب ازبین رفتن اساس اسلام می‌شد.

حضرتش با این اخلاق مدیریتی والا، در عمل، الگوی کاملی برای زیرستان و به ویژه کارگزاران خود بودند.

## ۲-۲-۲. خشم و خشنودی برای خدا

امام هادی علیه السلام این ویژگی را در زیارت غدیریه چنین بیان می‌کنند:

■ **يَكُمْ وَإِذَا أَعْصَيَ اللَّهُ سَاقِطًا**: و[تویی آن که] زمانی که خدا معصیت شود خشمناک

می‌شود

دوم. **وَإِذَا أَطِيعَ اللَّهُ رَاضِيًّا**: و[تویی آن که] چون خداوند، اطاعت شود خشنود می‌گردد.  
**توضیح:** در دین اسلام عبادت و تقرب به خدا، در نمازو روزه و حج خلاصه نمی‌شود، بلکه انجام مسئولیت‌های اجتماعی از جمله احسان و خدمت بندگان خدا، رفع گرفتاری و حل مشکلات آنان نیز در صورتی که با قصد قربت و برای رضای إلهی انجام گیرد، از بهترین عبادت‌ها محسوب می‌شود و در برخی موارد، ازدها حج و عمره مقبول هم بازرسن تر است. (کلینی، ۱۴۰۷ق، ج ۲، ص ۱۹۳)

از دیدگاه علی بن أبي طالب علیه السلام حکومت بر مردم به هیچ وجه هدف نیست، بلکه امانت إلهی است که باید در جهت خدمت به بندگان خدا و به عنوان وسیله‌ای جهت رفع نیازهای محرومان و نیازمندان قرار گیرد.

نقل است روزی «سوده» دختر عماره همدانی برای شکایت از مأمور مالیات به خدمت امیرالمؤمنین علیه السلام رسید. امام با عطفت فراوان ازا او پرسیدند: کاری داری؟ سوده شکایت خود را مطرح ساخت. حضرت امیر علیه السلام برستمی که بر آن زن رفته بود، گریستند و فرمودند: بار خدایا! من او (مأمور مالیات) را فرمان نداده‌ام تا به بندگانست ستم روا دارد و حقّت را ترک گوید. آنگاه کاغذی را از جیب خود در آوردند و نامه‌ای به این مضمون نوشتنند: پیمانه و میزان را کامل کن و به مردم چیزی را کم نفروش و در زمین فساد بپارمکن، چون

این نامه من به تو برسد، آنچه را که در اختیار داری، نگاه دارتا کسی که آن را از تحویل خواهد گرفت، بباید. (مجلسی، ۱۴۰۳ق، ج ۴۱، ص ۱۱۹).

خشم و خشنودی امام علیه السلام با معیار اطاعت خدا بود. لذا عدالت، ستم گریزی و صفات پسندیده دیگر سرلوحه رفتار حاکم قرار خواهد گرفت که این امر بقای دولت و رضایت مردم را بدنبال خواهد داشت.

### ۳-۲-۲. تواضع در برابر مردم بویژه مومنان

در زیارت شریف غدیریه تواضع امیرالمؤمنین علیه السلام چنین توصیف شده است:

■ یکم. مولای فضلکَ لا يَخْفَى: مولای من فضل تو مخفی نمی‌ماند

دوم. وَلَقَدْ أَنْزَلَ اللَّهُ تَعَالَى فِيهِ مِنْ قَبْلِ وَهُمْ كَارِهُونَ: يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا مَنْ يَرْتَدَ مِنْكُمْ عَنِ الدِّينِ فَسَوْفَ يَأْتِي اللَّهُ بِقَوْمٍ يُجْهِهُمْ وَيُجْبِنُهُمْ أَذِلَّةٌ عَلَى الْمُؤْمِنِينَ أَعِزَّةٌ عَلَى الْكَافِرِينَ... (مائده ۵۴):  
خداؤند از پیش درباره توایاتی نازل کرد حال آنکه اکثرامت کراحت از قبول آن داشتند؛ از جمله: ای گروهی که ایمان آور دید هر کس از شما که از دین خود برگردد، بزودی خدا قومی را که دوست دارد و آنها نیز خدا را دوست دارند و نسبت به مومنان فروتن و به کافران سرافراز و مقتدرند به نصرت اسلام برمی‌انگیزد.

توضیح: در شریعت مقدس اسلام هر فرد مسلمان دارای احترام است و هیچ کس حق توهین و بی اعتنایی به او را ندارد. همه باید با یکدیگر مهربان و با محبت باشند و هرگز نباید پست‌ها و ریاست‌ها این اصل اساسی را خدشه دار کنند.

حضرت علی علیه السلام به مردم احسان و مهربانی می‌کردند چنانکه لطف ایشان شامل دوست و دشمن، توانمند و نیازمند و... می‌شد و بر مبنای قوانین إلهی به همه افراد نیکی می‌کردند. روزی امیرالمؤمنین علیه السلام در عصر خلافتشان، در شهر کوفه عبور می‌کردند. بانوی را دیدند که مشکی پرازآب بردوش گرفته و به سختی به سوی خانه خود می‌برد، حضرت علی علیه السلام مشک را از او گرفتند و بردوش خود نهادند و آن را تا خانه آن بانورساندند، در راه از سخنان آن خانم متوجه شدند همسرش دریکی از جنگ‌ها کشته شده و او نیز نیازمند است. آن شب امام علی علیه السلام بسیار مضطرب و نگران بودند، تا اینکه فردای آن روز زنبیلی را پراز طعام

کردند و برای آن بانو بردنده و همواره الطاف خود را شامل حال آن زن و کودکانش می‌کردند.  
(مازندرانی، ۱۳۷۹ش، ج ۲، ص ۱۱۵) این الطاف سرشار امام حکایتگر قول امام هادی علیهم السلام است که در رابطه با امیرالمؤمنین علیهم السلام فرموده‌اند: مولای فضلک لا یخفی؛ و در واقع الطاف امام بر مردم پوشیده نبوده است.

امیرالمؤمنین علیهم السلام نه تنها نسبت به پیروان خود بلکه حتی نسبت به دشمنان خود نیز براساس موازین دینی رفتاری همراه با مهر و محبت داشتند. به عنوان مثال هنگامی که حضرت علیهم السلام با ضربت ابن ملجم در بستربیماری افتادند، سفارش قاتل خود را نیز به فرزند خود امام حسن علیهم السلام کردند و فرمودند: نسبت به ابن ملجم مهریان باش، او اسیر توست، به اورحم و احسان کن. (مجلسی، ۱۴۰۳ق، ج ۴۲، ص ۲۸۷)

به راستی امام علی علیهم السلام نمونه کاملی از ویژگی‌های اخلاقی عالیه انسانیت، مهریانی، عفو، خوشرویی، عدل و شفقت هستند.

«انسان بندۀ نیکی کردن است» (تمیمی آمدی، ۱۳۸۳ش، ص ۶۱) واضح است که مردم به سمت نیکوکاران گرایش پیدامی کنند.

امیرالمؤمنین علیهم السلام همواره در مقابل مؤمنان تواضع می‌کردند و در سخنان خود نیز به این صفت پسندیده اخلاقی اشاره و بدان توصیه می‌فرمودند. آن گرامی نه تنها خود در مقابل مردم فروتن بودند بلکه کارگزاران خود را نیز امر به تواضع و فروتنی می‌کردند، از جمله اینکه در نامه‌ای برای فرماندار مصر، محمد بن أبي بکر، این چنین به او دستور دادند: «با مردم، فروتن، نرم خو و مهریان، گشاده رو و خندان باش و...» (شریف رضی، نامه ۲۷ص ۳۶۳). تأثیف قلوب و ایجاد محبت و دوستی، سبب جلب توجه مردم و تقویت علائق و پیوند هر چه مستحکم ترآلت اسلامی با یکدیگر است. فروتنی دل‌های مردم را نرم و نسبت به یکدیگر رئوف و مهریان می‌سازد. امیرالمؤمنین علیهم السلام می‌فرمایند: «نتیجه فروتنی، دوستی و محبت، و نتیجه تکبیر، خواری و دشnam است» (لیثی وسطی، ۱۳۷۶ش، ص ۲۰۹) به سبب همین آموزه‌ها، در زمان حکومت امیرالمؤمنین علیهم السلام چنان دوستدار ایشان به عنوان حاکم دولت اسلامی بودند، که وجود امام علیهم السلام را بر جان و مالشان برتری می‌دادند.

## نتیجه گیری

از مباحثی که در این نوشتار بیان شد، نتایج ذیل قابل استفاده است:

- مدیریت، فرایند به کارگیری موثر و کارآمد منابع مادی و انسانی در برنامه ریزی، سازماندهی، بسیج منابع و امکانات، هدایت و کنترل است که برای دستیابی به اهداف سازمانی و براساس نظام ارزشی مورد قبول، صورت می‌گیرد.

- از جمله روش‌های مدیریتی امیرالمؤمنین علیه السلام در برخورد با زیرستان در حکومت خود، هدایتگری است. امام علیه السلام با به کارگیری این روش تلاش کردند انحرافات به وجود آمده در امت اسلامی را از بین بینند و با آگاه سازی مردم، از تحریف قرآن و سنت جلوگیری کنند. رهبری و هدایت مردم توسط حاکم جامعه باعث روش‌نگری آنها و ایجاد انگیزه و تلاش برای رساندن اجتماع به اهداف عالی خواهد شد.

- پذیرش اداره حکومتی نابسامان، ایستادگی در مقابل انحرافات و بدعت‌ها، ایجاد برابری در تقسیم اموال بین مردم، آگاهی دادن به مردم نسبت به فتنه انگیزان به ظاهر حق طلب، سختگیری و برخورد قاطعانه نسبت به کارگزاران مختلف و... نظام مدیریتی امام علیه السلام در پیشبرد اهداف حکومتی را نشان می‌دهد. که حضرت علیه السلام با ظرفیت فکری و روحی و شرح صدر لازم توانستند حکومت توأم با سختی‌های فراوان آن روز را به بهترین وجه ممکن اداره کنند.

- در شریعت مقدس اسلام هر فرد مسلمان دارای احترام است و هیچ کس حق توهین و بی‌اعتنایی به او را ندارد، همه باید با یکدیگر مهربان و با محبت باشند. و هرگز نباید پست‌ها و ریاست‌ها این اصل اساسی را خدشه دار کنند. لطف امام علیه السلام نسبت به مردم و تواضع ایشان به عنوان حاکم در برابر آنها نشان دهنده رفتار انسان مدارانه و خدا محور حضرت علیه السلام است و مدیری که نسبت به زیرستان خود عطوفت و انسانیت داشته باشد باعث ایجاد محبوبیت در نزد کارگزارانش شده و خدمت متقابل آنان را طبق اهدافش در پی خواهد داشت و جایگاه وی نیز مستحکم خواهد شد.

- رسیدگی به نیازمندان و برطرف کردن نیازهای آنها توسط مدیر و حاکم، باعث ایجاد فرهنگ مواسات در جامعه و حفاظت بر پیوستگی جامعه و بقای حکومت خواهد شد.

امیرالمؤمنین علیہ السلام در جامعه اسلامی همواره در شب‌های تاریک مواد غذایی را به دوش می‌گرفتند و به خانه فقرا می‌بردند. آنها را سیر می‌کردند در حالیکه خود گرسنه بودند. بنابراین خدمت رسانی و توجه به احتیاجات مردم به عنوان شاخصه اصیل در سیره امیر مومنان علیہ السلام مشهود است.

- یکی از اصولی که در نظام اجتماعی اسلام، حاکم بر کلیه مقررات و روابط اجتماعی است، وجوب عدل و احسان است. برای حکومتی که هدفش برقراری عدالت است رهبری عدالت خواه نیاز است. مدیریت با حقوق و قوانین و اجرای آنها رابطه نزدیکی دارد و مهم‌ترین شرط یک مدیر ناجح، آگاهی و توانایی در اجرای قوانین به صورت صحیح و عادلانه است. تاکید بر اصل عدالت و محقق ساختن آن در جامعه باعث اصلاح گره‌های کوچک اجتماعی و سیاسی و اقتصادی خواهد شد. ایستادگی امام علی علیہ السلام در اولین روزهای خلافتشان، در برابر تقسیم ناعادلانه بیت المال و ایجاد برابری و عدالت در بین رعیت، نشانگر عدالت و مدیریت صحیح ایشان در حکومت است.

- یکی از مهم‌ترین ارکان اسلام، اخلاق است، اخلاق در سازندگی و اصلاح اجتماع، نقش مهمی دارد و سبب ماندگاری جامعه است. به همین دلیل یک رهبر لایق و مدیر حاذق لازم است حتی در سخت‌ترین شرایط نیز مسائل اخلاقی و زیر مجموعه‌های آن از جمله اغماض را در نظر گرفته و رعایت کند، که مهم‌ترین نتیجه آن اتحاد و پیوستگی جامعه است. امیرالمؤمنین علیہ السلام با وجود دشمنی‌هایی که سردمداران جنگ جمل بر ایشان رواداشته بودند و فتنه برپا کرده و علیه امام و حاکم اسلامی خروج کرده بودند، آنان را آنگونه که انتظار می‌رفت مجازات نکردند و دستوردادند تا مجروین جنگی رانکشند و همسر پیامبر ﷺ را به همراه گروهی از زنان با احترام به مدینه فرستادند. بنابراین ایشان به عنوان مدیر و حاکم جامعه اسلامی بجای انتقام راه عفو و گذشت را اتخاذ کردند، لذا رهبر جامعه باید بر اصالح هدف خود تکیه کند و از غایت اصلی حفاظت کرده و درگیر ضعف‌های اخلاقی نگردد.

- از دیدگاه علی بن ابی طالب علیہ السلام تشکیل حکومت اسلامی مبتنی بر اقامه حدود الهی و انجام وظایفی است که بر عهده دولتمردان است. از نظر امام علی علیہ السلام حکومت بر مردم

به هیچ وجه هدف نیست، بلکه امانت الهی است، به همین دلیل مهم‌ترین وظیفه خود را اطاعت از خدامی دانستند و براین اساس خشنود و یا خشمگین می‌گشتند. مهم‌ترین دستاوردهای این اعتقاد آن است که چون خداوند متعال خالق تمام موجودات است، بنابراین اگر اطاعت از خدا محور باشد، عدالت و دیگر صفات حسن‌هه سر لوحه رفتار و تصمیمات حاکم قرار خواهد گرفت که حاصل آن بقای دولت و رضایت عموم مردم خواهد بود.

- نتیجه این که مدیریت امیرالمؤمنین علیه السلام از نوع مدیریت إقتضائی است. و این نوع مدیریت اقتضاء می‌کند که عملکرد مدیر در هر زمان، باید با توجه به موقعیت و مجموع شرایط وی ارزیابی شود و به همین دلیل مدیریت إقتضائی همواره بر مبنای شناخت مقتضیات تحقق می‌پذیرد. الگوپذیری از روش‌های مدیریتی امیرالمؤمنین علیه السلام با استفاده از زیارت غدیریه، باعث پیشرفت مدیریت در امور مختلف جامعه و ارائه راهکارهای اساسی برای حل شدن مشکلات در زمینه‌های مختلف خواهد بود.

## منابع

قرآن کریم. ترجمه: حسین انصاریان.

نهج‌البلاغه. ترجمه: محمد دشتی، تهران، اسوه، چاپ پنجم، ۱۳۹۴ ش.

۱. ابن ابی الحدید، عبدالحمید بن هبة‌الله. شرح نهج‌البلاغه. محقق، محمد ابوالفضل ابراهیم، قم: مکتبة آیة‌الله مرعشی نجفی، بی‌تا، ۱۴۰۴ ق.

۲. ابن بابویه (شیخ صدق)، محمدبن علی. عیون اخبار‌الرضا علیه السلام. محقق، مهدی لاجوردی، تهران، نشر جهان، بی‌تا، ۱۳۷۸ ش.

۳. ابن بابویه (شیخ صدق)، محمدبن علی. من لایحضره الفقیه. تحقیق، علی اکبر غفاری، قم، دفتر انتشارات اسلامی وابسته به جامعه مدرسین حوزه علمیه قم، بی‌جا، ۱۴۱۳ ق.

۴. ابن حیون مغربی، نعمان بن محمد. شرح الاخبار فی فضائل الائمه الاطهار علیهم السلام. تحقیق، محمد‌حسین حسینی جلالی، قم، جامعه مدرسین، بی‌جا، ۱۴۰۹ ق.

۵. ابن شهرآشوب مازندرانی، محمدبن علی، مناقب آل ابی طالب علیهم السلام. قم، علامه، بی‌تا، ۱۳۷۹ ش.

۶. ابن فارس، ابواحمد. معجم مقاييس اللغة. ج ۳، تحقیق، عبدالسلام محمد‌هارون، قم: مكتب الاعلام الاسلامی، بی‌تا، ۱۴۰۴ ق.

۷. ابن مشهدی، محمدبن جعفر المزارکبیر. تحقیق، جواد قیومی اصفهانی، قم: دفتر

- انتشارات اسلامی وابسته به جامعه مدرسین حوزه علمیه قم، بی‌تا، ۱۴۱۹ق.
۸. ابن مکی (شهید اول)، محمد، المزار، تحقیق، محمدباقر موحد ابطحی اصفهانی، قم: مدرسه امام مهدی علیهم السلام، بی‌جا، بی‌تا.
  ۹. ابن منظور، محمدبن مکرم، لسان‌العرب. تحقیق، جمال‌الدین میردامادی، بیروت، دارالفکر، بی‌تا، ۱۴۱۴ق.
  ۱۰. ابوالفرج اصفهانی، علی بن حسین، مقاتل الطالبین، شرح و تحقیق: احمد صقر، قم، المکتبة الحیدریة، بی‌تا، ۱۴۲۳ق.
  ۱۱. اسکافی، محمدبن عبدالله، المعيار والموازنۃ فی فضائل الامام امیرالمؤمنین علی بن ابی طالب صلوات الله علیه، مصحح: محمدباقر محمودی، بی‌جا، بی‌نا، بی‌چا، ۱۴۰۲ق.
  ۱۲. امینی، عبدالحسین، الغدیر فی الكتاب و السنّة و الادب، مترجم محمدباقر بهبودی، تهران بنیاد بعثت، بی‌چا، ۱۳۵۴ش.
  ۱۳. بحرانی، هاشم بن سلیمان، البرهان فی تفسیر القرآن، تحقیق: قسم‌الدراسات الاسلامیة مؤسسه البعثة، قم، مؤسسه البعثة، بی‌چا، ۱۳۷۴ش.
  ۱۴. بروجردی، حسین، جامع احادیث الشیعه، تهران، فرهنگ سبز، بی‌تا، ۱۳۸۶ش.
  ۱۵. ثقفی، ابراهیم بن محمدبن هلال، الغارات، مترجم عبدالمحمد آیتی، تهران، وزارت ارشاد، بی‌چا، بی‌تا.
  ۱۶. حاکم نیشابوری، محمدبن عبدالله، المستدرک علی الصحیحین، مرکز‌البحوث و تدقیقیة المعلومات دارالتأصیل، بیروت، دارالتأصیل، بی‌چا، ۱۴۳۵ق.
  ۱۷. حرعاملی، محمدبن حسن، تفصیل وسائل الشیعه الی تحصیل مسائل الشیعه. ج ۱۵، قم: مؤسسه آل‌البیت علیهم السلام، بی‌چا، ۱۴۰۹ق.
  ۱۸. خطیب بغدادی، احمدبن علی، تقيید‌العلم، تحقیق: یوسف عش، بی‌جا: داراحیاء السنّة النبویة، چاپ دوم، بی‌تا.
  ۱۹. دینوری، عبدالله‌بن مسلم‌بن قتیبه، الامامة والسياسة، محقق: طه محمد‌الزینی، مصر: مکتبة مصطفی البابی، بی‌چا، ۱۳۸۸ق.
  ۲۰. رضائیان، علی، اصول مدیریت، تهران، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، چاپ چهاردهم، ۱۳۸۲ش.
  ۲۱. زبیدی، محمد‌مرتضی، تاج‌العروس من جواهر القاموس، بیروت، دار‌مکتبه الاحیاء، بی‌چا، بی‌تا.
  ۲۲. زمخشی، محمدبن عمر. ربیع‌الابرار و نصوص‌الاخبار. محقق: عبد‌الامیر‌مهنا، بیروت: مؤسسه‌الاعلمی للطبعوعات، چاپ اول، ۱۴۱۲ق.

۲۳. سیوطی، جلال الدین عبدالرحمن بن ابی بکر، الدرالمنثور فی التفسیر بالمؤثر، قم: کتابخانه عمومی حضرت آیة الله مرعشی نجفی، بی‌چا، ۱۴۰۴ ق.
۲۴. سیوطی، جلال الدین عبدالرحمن بن ابی بکر، تاریخ الخلفاء، حلب، دارالقلم، بی‌چا، ۱۴۱۱ ق.
۲۵. صدوق، محمدبن علی بن بابویه، علل الشرائع، مترجم محمدجواد ذهنی تهرانی، قم: داوری، بی‌چا، ۱۴۲۱ ق.
۲۶. صرافی زاده قزوینی، اصغر، «رهیافت اقتضائی در مدیریت». چهارمین کنفرانس ملی مدیریت، اقتصاد و حسابداری، ۲ (۱۳۹۵) ۵-۱.
۲۷. طباطبائی، سید محمد کاظم، تاریخ حدیث شیعه (۱) عصر حضور، تهران سمت و دانشکده علوم حدیث، چاپ اول، ۱۳۸۸ ش.
۲۸. طباطبائی، سید محمد حسین، المیزان فی تفسیر القرآن، بیروت: مؤسسه الاعلمی للمطبوعات، بی‌چا، ۱۳۹۰ ق.
۲۹. طبرسی، فضل بن حسن، مجمع البیان فی تفسیر القرآن، تهران: ناصرخسرو، بی‌چا، ۱۳۷۲ ش.
۳۰. طبری، محمد بن جریر، تاریخ الامم والملوک، بیروت: روانه التراث العربی، چاپ سیزدهم. ۱۳۸۷ ق.
۳۱. طوسی، محمدبن حسن، تهذیب الاحکام، تهران: دارالکتب الاسلامیه، چاپ چهارم، ۱۳۶۵ ش.
۳۲. فاضل موحدی لنگرانی، محمد، آیین کشورداری از دیدگاه امام علی علیه السلام، تنظیم و تدوین حسین کریمی زنجانی، قم مرکز فقهی ائمه اطهار علیهم السلام، چاپ نهم، ۱۳۸۵ ش.
۳۳. کاندھلوی، محمدبن یوسف بن محمد، حیاة الصحابة، بیروت: مؤسسه الرسالة للطباعة والنشر والتوزیع، چاپ اول، ۱۴۲۰ ق.
۳۴. کلینی، محمدبن یعقوب، الروضة من الكافی (گلستان آل محمد)، مترجم محمدباقر کمره‌ای، تهران، کتابفروشی اسلامیه، بی‌چا، بی‌تا.
۳۵. کلینی، محمدبن یعقوب، الكافی، تحقیقعلی اکبر غفاری؛ محمد آخوندی، تهران: دارالکتب الاسلامیه، بی‌چا، ۱۴۰۷ ق.
۳۶. کوفی، فرات بن ابراهیم، تفسیر فرات الكوفی. تهران مؤسسه النشر فی وزارة الارشاد الاسلامی، بی‌چا، ۱۴۱۰ ق.
۳۷. لیشی واسطی، علی بن محمد، عیون الحکم والمواعظ، تحقیق حسین حسنی بیرجندي، قم: دارالحدیث، بی‌چا، ۱۳۷۶ ش.

۳۸. مبرد، محمدبن یزید، *الکامل فی اللغة و الادب*، تحقیق تغارید بیضوی و نعیم زرزور، بیروت دارالکتب العلمیة، بی‌چا، ۱۴۰۹ق.
۳۹. مجلسی، محمد باقر، *بحار الانوار الجامعه لدرر اخبار الانمة الاطهار*، بیروت دار احیاء التراث العربی، بی‌چا، ۱۴۰۳ق.
۴۰. محمدی ری شهری، محمد، *اخلاق مدیریت*، قم سازمان چاپ و نشر دارالحدیث، چاپ هفتم، ۱۳۹۱ش.
۴۱. محمدی ری شهری، محمد، طباطبائی، محمد کاظم و طباطبائی نژاد، سید محمود، دانشنامه امیرالمؤمنین علیهم السلام برپایه قرآن، حدیث و تاریخ، مترجم عبدالهادی مسعودی، قم دارالحدیث، بی‌چا، ۱۳۸۶ش.
۴۲. محمودی، محمد باقر، *نهج السعادة فی مستدرک نهج البلاغة*، بیروت دارالتعاریف، بی‌چا، ۱۳۹۶ق.
۴۳. مسکویه، احمدبن محمد، *تهذیب الاخلاق و تطهیر الاعراق*، قم، بیدار، بی‌چا، بی‌تا.
۴۴. مفید، محمدبن محمد، *الاختصاص*، مترجم حسین صابری، تهران شرکت انتشارات علمی و فرهنگی، چاپ اول، ۱۳۸۸ش.
۴۵. مفید، محمدبن محمد، *الارشاد فی معرفة حجج الله علی العباد*، تحقیق: مؤسسه آل البيت علیهم السلام لاحیاء التراث العربی، قم المؤتمر العالمی للشيخ المفید، چاپ اول، ۱۴۱۳ق.
۴۶. مفید، محمدبن محمد، *الارشاد*، مترجم محمدباقرساعدی خراسانی، تهران اسلامیة، بی‌چا، بی‌تا.
۴۷. مکارم شیرازی، ناصر، پیام امام امیرالمؤمنین علیهم السلام، تهران دارالکتب الاسلامیة، چاپ اول، ۱۳۸۶ش.
۴۸. ممتاز، حسین، پرچ، مهرداد، اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام، تهران مؤسسه دانش ماندگار عصر، چاپ دوم، ۱۳۹۵ش.
۴۹. منسوب به امام صادق علیهم السلام، جعفر بن محمد، *مصابح الشريعة*، مترجم و شارح عبدالرزاق بن محمد هاشم گیلانی، شارح زین الدین بن علی شهید ثانی، تهران پیام حق، چاپ اول، ۱۳۷۷ش.
۵۰. موسوی، محسن و فرخیان، حمید، *ماه در آب*، قم دارالحدیث، چاپ اول، ۱۳۸۳ش.
۵۱. هارولد کونتز، سیریل اودانل و هینزوریچ، اصول مدیریت. ترجمه محمدهادی چمران، تهران انتشارات علمی دانشگاه صنعتی شریف، چاپ پنجم، ۱۳۸۷ش.